

---

**VELUX FONDEN**  
**Årsregnskab for 2021**  
(40. årsregnskab)

---

CVR-nr. 61 02 39 17

Årsregnskabet er fremlagt  
og godkendt på fondens  
årsmøde den 10/5 2022

Christian Gregersen



# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	
Fondsoplysninger	1
Hoved- og nøgletal	2
Beretning	3
ESG-rapportering	7
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	12
Den uafhængige revisors påtegning	13
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Noter	21

## Fondsoplysninger

<b>Fonden</b>	VELUX FONDEN Sekretariatet Tobaksvejen 10 2860 Søborg  Hjemmeside: <a href="http://www.veluxfoundations.dk">www.veluxfoundations.dk</a>  CVR-nr.: 61 02 39 17 Stiftet: 2. december 1981 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Journalist Lykke Ogstrup Lunde, forperson Professor Minik Thorleif Rosing, næstformand Professor Marie Louise Bech Nosch Professor Anne-Marie Mai Generallæge Erik Michael Darre
<b>Direktion</b>	Direktør Ane Hendriksen
<b>Juridisk sekretær</b>	Advokat Christian Gregersen Horten Advokatpartnerskab Philip Heymans Allé 7 2900 Hellerup
<b>Revisor</b>	Statsautoriseret revisor Gert Fisker Tomczyk og Statsautoriseret revisor René Otto Poulsen PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

(beløb i TDKK)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>HOVEDTAL</b>					
Årets resultat	<u>351.190</u>	<u>272.112</u>	<u>224.373</u>	<u>274.444</u>	<u>241.811</u>
<b>Bevillinger i året</b>	334.737	314.462	251.491	263.099	209.978
Bortfaldne bevillinger	<u>-10.387</u>	<u>-10.361</u>	<u>-8.146</u>	<u>-11.143</u>	<u>-2.963</u>
Bevillinger efter bortfald	<u>324.350</u>	<u>304.101</u>	<u>243.345</u>	<u>251.956</u>	<u>207.015</u>
<b>NØGLETAL*</b>					
<b>Ansøgninger/bevillinger:</b>					
Antal modtagne	1.121	1.390	1.643	1.714	1.623
Antal imødekomne	597	614	977	899	804
Ansøgt beløb i alt	1.797.850	2.972.803	1.774.368	2.573.202	2.171.433
Gennemsnitlig størrelse på bevillinger	561	512	257	293	261
<b>Antal bevillinger:</b>					
ml. 0-1 mio.	531	555	924	843	752
ml. 1-10 mio.	65	57	52	54	52
over 10 mio.	1	2	1	2	-
<b>Sekretariatsomkostninger</b>					
Indirekte bevillingsomkostninger	13.240	13.379	11.722	10.409	9.262
Administrationsomkostninger	<u>23.440</u>	<u>23.427</u>	<u>21.356</u>	<u>19.697</u>	<u>18.266</u>
Sekretariatsomkostninger i alt	<u>36.680</u>	<u>36.806</u>	<u>33.078</u>	<u>30.106</u>	<u>27.528</u>
Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger**	4,0%	4,3%	4,7%	4,0%	4,4%
Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger**	<u>7,0%</u>	<u>7,4%</u>	<u>8,5%</u>	<u>7,4%</u>	<u>8,7%</u>
Administrationsprocent**	<u>11,0%</u>	<u>11,7%</u>	<u>13,2%</u>	<u>11,4%</u>	<u>13,1%</u>
Sekretariatsomkostninger pr. bevilling	61	60	34	33	34

\* Nøgletal er beregnet ud fra Bevillinger i året

\*\* Nøgletallene er defineret under anvendt regnskabspraksis

# Beretning

## **Baggrund**

VELUX FONDEN er en almennyttig fond stiftet af civilingeniør Villum Kann Rasmussen i 1981. Fonden arbejder inden for de rammer, som er fastlagt i fundatsen, bestyrelsens forretningsorden og bemyndigelser til direktionen samt gældende lov. Fonden stræber efter god fondspraksis og god fondsledelse og har tilsluttet sig 'Principles of Good Practice' fra Philea (Philanthropy European Association). Endvidere følger eller forklarer fonden i henhold til de for erhvervsdrivende fonde gældende danske anbefalinger for god fondsledelse udarbejdet af Komitéen for god fondsledelse. Redegørelse for god fondsledelse er tilgængelig på fondens hjemmeside jf.:

<http://veluxfoundations.dk/da/node/573/>

VELUX FONDEN har siden 2017 været medlem af Fondenes Videnscenter, der har til formål at øge informationsniveauet hos medlemmerne om aktuelle, relevante emner og at styrke vidensdeling og samarbejde mellem medlemmerne, og at øge kendskabet til de danske fonde og filantropiske foreninger, deres rammevilkår og aktiviteter og deres betydning for samfundet for derigennem at medvirke til at fremme grundlaget for deres virke i Danmark.

## **Uddelingsområder**

Fondens fundatsprioriterede uddelingsområder er aktive ældre, aldrings- og øjenforskning. Øvrige uddelingsområder er humanvidenskab, kunst og kultur, miljø- og bæredygtighed samt sociale projekter.

Det overordnede formål for alle VELUX FONDENS uddelingsområder er 'at anvende fundatsen til at fremme det danske demokratiske samfund på et oplyst, inkluderende og bæredygtigt grundlag'. Endvidere skal fonden i sin konkrete uddelingspraksis arbejde efter værdierne ordentlighed, sagkundskab, transparens, armslængde og respekt for ansøger.

Uddelingsområdet aktive ældre omfatter en lang række mindre og enkelte større bevillingsbeløb til aktiviteter, der motiverer og støtter navngivne ældre enkeltpersoner og grupper af aktive ældre personer.

Aldringsforskning har fokus på 'Ældre og medicin' og 'Ældre og kræft' samt forskning på de geriatriske afdelinger. Endelig yder fonden støtte til større projekter inden for aldringsforskningen.

Øjenforskningsområdet favner bevillinger til skolarstuderende og til større nationale projekter, der søger at løse væsentlige udfordringer inden for øjenområdet samt at øge forskningskapaciteten på øjenområdet.

Det humanvidenskabelige uddelingsområde har flere programmer: Kernegruppeprogrammet, Museumsprogrammet, HUMpraxis samt fra 2021 Writers in Residence, som kort er beskrevet nedenfor.

I kernegruppeprogrammet støtter fonden fri forskning i tæt dialog med forskningsmiljøerne inden for humaniora og nærmest beslægtede samfundsvidenskabelige fag (antropologi, politologi, sociologi og dele af folkesundhedsvidenskab).

Fondens museumsprogram har som formål at styrke integrationen mellem museernes forsknings- og formidlingsaktiviteter samt at styrke samarbejdet, brobygningen og vekselvirkningen mellem museernes forskere og formidlere samt universiteternes forskere. Fonden ønsker således at bidrage til, at viden fra den videnskabelige forskningsverden kan blive formidlet til den bredere offentlighed på en engagerende måde og på det moderne publikums præmisser.

## Beretning

Under det humanvidenskabelige program HUMpraxis støtter fonden den tværsektorielle brobygning fra de humanistiske forskningsinstitutter og fagområder til praksismiljøerne inden for Social-, aldrings- og miljøområderne. Programmet arbejder med 'den menneskelige faktor' i ønsket om at åbne for nye erkendelser i grænsefladen mellem humanvidenskabernes grundvidenskabelighed og dens resultater i praksis. Writers in Residence-programmet er skabt i samarbejde med nyetablerede forfattere og forskningsmiljøer på landets humanvidenskabelige institutter med det formål at give kunstnerisk og fagligt udbytte til uddannelsesinstitutionens forskere/studerende såvel som forfatterne.

Uddelingsområdet miljø og bæredygtighed fokuserer på større projekter, der drejer sig om det danske hav i lyset af klimaforandringer og øget brug af havets ressourcer. Her er formålet at bidrage til positiv forandring og sikre et modstandsdygtigt hav. Der er initiativer inden for kapacitetsopbygning i interesseorganisationer, demonstrationsprojekter samt viden og analyse.

Inden for uddelingsområdet sociale projekter støtter fonden metodeudviklingsprojekter i tre livsfaser og med følgende tre mere specifikke temaer: 'Helhedsorienterede indsatser i socialt udsatte børnefamilier', 'Socialt udsatte unge og voksne i konstruktive fællesskaber' samt 'Ældre som samfundsressource'.

På forskningsområderne ligger omdrejningspunktet i ønsket om at fremme fri forskning på højeste niveau og at gøre det gennem tæt dialog med forskningsmiljøerne på landets universiteter og kulturinstitutioner.

### ***Fokus i 2021 – et jubilæumsår***

2021 var et særligt år, idet fonden kunne markere sit 40-årsjubilæum samtidigt med, at søsterfonden VILLUM FONDEN fejrede 50-året for sin stiftelse. Herigennem er der blevet arbejdet med eksperimenter og samarbejder på tværs inden for de faglige uddelingsområder.

Fire ekstraordinære jubilæumsaktiviteter i 2021 er finansieret af midler fra den ekstraordinære jubilæums-overførsel fra VILLUM FONDEN samt af henlagte midler.

Året blev indledt med, at VELUX FONDEN og VILLUM FONDEN i fællesskab søsatte jubilæumsinitiativet 'Algoritmer, data og demokrati' (ADD). Endvidere har VELUX FONDEN i et samarbejde mellem områderne aktive ældre, aldringsforskning, forskning i øjensygdomme og det sociale område udviklet et initiativ vedrørende 'Ældre med synstab'. Dette blev markeret med lanceringen af en forskningsrapport i starten af året samt uddeling af forskningsmidler og hædersgaver ved et arrangement den 12. oktober.

Et særligt jubilæumsinitiativ er '70i30', der har til formål at understøtte Danmarks målsætning om at reducere udledningen af drivhusgasser med 70 pct. i 2030. Det skal ske gennem projekter, der skal opdatere og udbygge datagrundlaget og adfærdsændringer i forhold til '70 i 2030'-målsætningen. Mange af de fonde-støttede organisationer omkring 70i30-initiativet blev i 2021 samlet under samme tag i Læderstræde 20 i København, i et fagligt bofællesskab. VELUX FONDENS fokus på havet udmøntedes i jubilæumsinitiativet Tænketanken Hav, en forening, der skal bidrage med viden og løsninger i forhold til havets tilstand og anvendelse. Alle jubilæumsinitiativer er initieret og kommunikeret i løbet af 2021.

I 2021 uddelte VELUX FONDEN sammen med VILLUM FONDEN Bygningskomponentprisen – en pris, der uddeles for en særlig indsats vedrørende industrielt fremstillede bygningskomponenter. I lige år uddelel VELUX FONDEN sammen med VILLUM FONDEN og den schweiziske fond VELUX STIFTUNG The Daylight Award (Dagslysprisen) - en international pris, der skal sætte fokus på mødet mellem arkitektur og forskning med vægt på samspillet mellem teori og praksis omkring dagslysforståelse og anvendelse.

Overordnet set var 2021 et år, hvor covid-19 stadig påvirkede samfundet, og fondens mere udadvendte aktiviteter var påvirket af situationen. Ikke desto mindre blev både jubilæumsinitiativer og projekter gennemført efter planen via digitale arrangementer. Mest påvirket var uddelingsområdet Aktive ældre, hvor antallet af ansøgninger har været lavere i forhold til tidligere år. Det skyldes blandt andet, at socialt samvær mellem ældre har været særdeles påvirket af pandemiens restriktioner.

## Beretning

### **Kommunikation**

Fonden udarbejder årligt i samarbejde med VILLUM FONDEN et årsskrift, der giver et indblik i de to fondes mange bevillinger. Årsskriftet foreligger i en trykt udgave og er også tilgængeligt på den fælles hjemmeside [www.veluxfoundations.dk](http://www.veluxfoundations.dk). På hjemmesiden findes også en database, hvor det er muligt at søge på og få et overblik over bevillingerne.

### **Bestyrelsen**

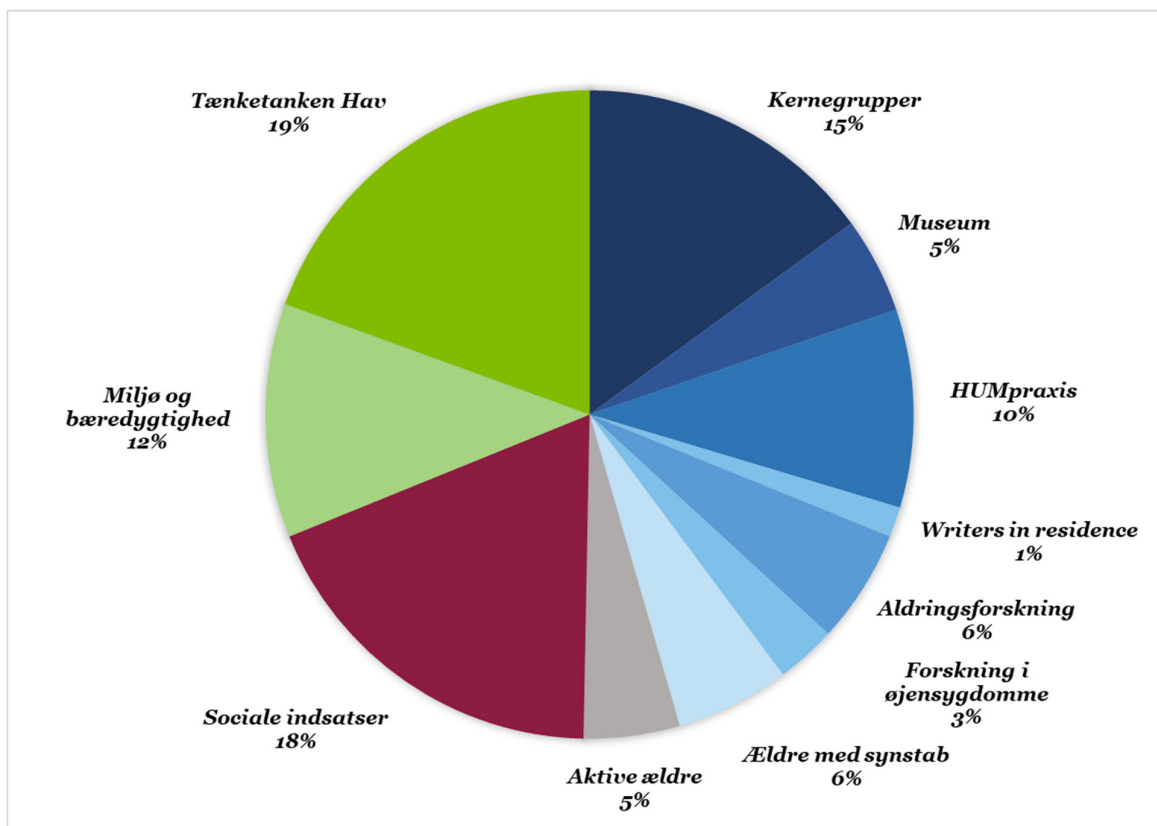
Ved årsmødet i 2021 konstitueredes Lykke Ogstrup Lunde som forperson efter Hans Kann Rasmussen, og Anne-Marie Mai indtrådte i bestyrelsen. Jens Oddershede udtrådte samtidig af bestyrelsen.

### **Bevillinger**

Fonden bevilgede i 2021 TDKK 334.737 (2020: TDKK 314.462). Fondens henlæggelser til senere anvendelse er i 2021 øget fra TDKK 290.851 til TDKK 362.691.

### **Fordeling af bevillinger**

VELUX FONDEN's bevillinger fordeler sig i 2021 på uddelingsområder som vist på figuren nedenfor.



### **Forretningsgange**

Etablerede forretningsgange sikrer, at bevillinger fra fonden sker i overensstemmelse med fundatsen. Det bliver også påset af fondens juridiske sekretær samt revisor. Forretningsgangene indebærer bl.a. ekstern bedømmelse af alle større projekter.

Fonden vurderer desuden løbende, om formålet med bevillingerne samt det aftalte ressourceforbrug bliver overholdt. Dette gælder især for de bevillingsforløb, der strækker sig over flere år.

# Beretning

## ***Økonomi og finans***

Fondens uddelingskapacitet er baseret på afkastet af en betydelig beholdning af værdipapirer samt overførsel fra VILLUM FONDEN. Fondens indtægter i 2021 på i alt DKK 387,9 mio. består af overførsel til uddelingsformål fra VILLUM FONDEN på DKK 310 mio. - heraf 150 mio.kr. i ekstraordinært bidrag til jubilæumsaktiviteter - samt formueafkast på DKK 77,9 mio. Fonden modtog endvidere en overførsel fra VILLUM FONDEN til konsolidering af den bundne formue på DKK 40 mio. Værdipapirer i den bundne formue udviste derudover positive kursreguleringer på netto DKK 483,9 mio. (2020: DKK 140,8 mio.).

VELUX FONDENS samlede formue stammer fra fondens stifter, fra afkast af egne investeringer samt fra donationer fra VILLUM FONDEN.

Fondens formue er placeret efter fundatsens retningslinjer samt tilladelser fra Civilstyrelsen og forvaltes langsigtet og med en middel risikoprofil i henhold til fondens investeringspolitik. Midlerne investeres hovedsageligt i aktier, obligationer, reale aktiver, samt private equity-andele. Overskuddet fra investeringerne bliver brugt til uddelinger og dækning af driftsomkostninger.

## ***Ansvarlige investeringer***

Fondens formue bliver investeret bredt og skal sikre højt afkast givet den valgte risikoprofil, så fonden kan uddele flest mulige midler til almennyttige formål. Der er ekstra fokus på grønne, klimaansvarlige investeringer. Der anvendes ekstern bistand til screening af porteføljer af erhvervsobligationer og aktier samt til efterfølgende dialog i tilfælde af, at kritisable forhold konstateres.

Det er målet, at ca. 15 % af den bundne formue i 2023 skal være investeret i grønne, såkaldte 'impact investments', som bidrager til bekæmpelse af klimaforandringer og forøgelse af ressourceeffektivitet, fx gennem produktion af vedvarende energi, energieffektivitet og udvikling af fremtidens grønne teknologier. Politikken for ansvarlige investeringer samt et overblik over vores grønne investeringer er tilgængelig på vores hjemmeside.

## ***Fondens skattepolitik***

Fondens skattegrundlag er baseret på afkastet af fondens værdipapirbeholdning samt overførsel fra VILLUM FONDEN. Den del af nettoindtægten, som ikke bliver delt ud, er skattepligtig, men som udgangspunkt søger fonden at uddele hele nettoindtægten, som er beløbet efter fradrag af driftsomkostninger, hvorved der ikke bliver betalbar skat.

## ***Udenlandske investeringer***

En del af fondens investeringer er i udenlandske selskaber m.v. Afkastet beskattes i Danmark efter danske regler. Derudover er investeringerne underlagt skattelovgivningen i de pågældende hjemlande, og løbende overskud bliver beskattet lokalt, der hvor overskuddet bliver optjent.

Fonden arbejder målrettet på at sikre, at samarbejdspartnere og de selskaber, som der investeres i, overholder gældende skatteregler samt internationale guidelines. Således kommunikerer fonden sin skattepolitik til investeringsudbyder inden en investering foretages – og hvis der er begrundet tvivl om, hvorvidt politikken vil blive overholdt, foretages investeringen ikke.

Fonden forventer, at samarbejdspartnere og selskabsinvesteringer på skatteområdet optræder forsvarligt og transparent. Fondene forventer også, at samarbejdspartnere følger OECD's principper til modvirkning af aggressiv skatteplanlægning.

## ***Skattebidrag af fondens uddelinger***

VELUX FONDENS bevillinger genererer betydelige betalinger til den danske stat i form af skatter og afgifter af lønninger og materialer forbrugt hos bevillingsmodtagerne. Beregninger baseret på årets uddelinger viser, at der tilgår statskassen ca. 42 øre af hver krone, som fonden uddeler. Afgiftsbelastningen af bevillinger til universiteter, der modtager momsrefusion er ikke medtaget i beregningen.



## ESG-rapportering

VELUX FONDEN og VILLUM FONDEN arbejder aktivt gennem deres uddelinger på at bidrage til en bæredygtig samfundsudvikling. Derudover arbejder fondene på at opnå en bæredygtig drift af aktiviteterne på Tobaksvejen 10, Søborg, der varetager den administrative drift af begge fonde. Som led i fondenes bæredygtighedsstrategi rapporteres her på de bæredygtighedsfremmende aktiviteter, der indgår i driften af fondene. Bæredygtighed i uddelinger og i investeringer indgår ikke i denne rapportering.

### Fakta

Lokation	Aktiviteter	Medarbejdere
Beliggenhed: Søborg 2.158 etagemeter m <sup>2</sup> Ejerforhold: Ejet af VELUX FONDEN og VILLUM FONDEN i fællesskab	Fælles administration af VELUX FONDEN og VILLUM FONDENS aktiviteter.	Antal: 42 fuldtidsansatte 8 deltidsansatte, 1 ansat i fleksjob 3 studentermedhjælpere Kønsfordeling: 54 % kvinder (af 54) 46 % mænd (af 54) Anciennitet (gennemsnit): 5,6 år Alder (gennemsnit): 48 år

### Ledelse af bæredygtighed

På Tobaksvejen 10, Søborg er etableret en tværgående bæredygtighedsgruppe med repræsentanter fra fondenes uddelingsområder, investeringsteam, administration, kommunikationsteam, bogholderi og køkken. Gruppen udarbejder oplæg til indsatsområder, principper, målsætninger, aktiviteter og KPI'er til beslutning i fondenes ledergruppe. Fondenes første Bæredygtighedsstrategi blev udarbejdet i 2020 og er i 2021 blevet videreudviklet.

### Bæredygtighedsstrategi

Bæredygtighedsstrategien 2021-2025 for Tobaksvejen 10, Søborg har seks indsatsområder inden for energi, ressourcer, kantine, diversitet, lokalområde og transport. Til hvert indsatsområde knytter sig principper, handlinger og forventede resultater, herunder en række ambitiøse men realistiske målsætninger med beregnet CO<sub>2</sub>-ækvivalenter<sup>1</sup>. Alle mål evalueres og tilpasses årligt.

På tværs af de seks indsatsområder følges følgende overordnede principper:

1. At nedbringe klimaaftryk markant
2. At minimere ressourceforbrug
3. At indarbejde cirkularitet i ressourceforbrug i så mange praksisser som muligt
4. At medarbejdergruppen afspejler det omkringliggende samfund

<sup>1</sup> CO<sub>2</sub>-ækvivalenter er omregningsfaktorer til sammenligning af forskellige drivhusgassers indvirken på drivhuseffekten.

# ESG-rapportering

## Væsentlige bæredygtighedsforhold

I 2021 er udarbejdet en væsentlighedsanalyse, der identificerer de miljømæssige, sociale og governance-relaterede (ESG) forhold, der knytter sig til driften af Tobaksvejen 10, Søborg. Disse er herefter prioriteret i forhold til deres betydning for Tobaksvejen 10, Søborgs kerneaktiviteter og for samfundet.

Analysen viser, at særligt områderne klima og energi, forretningsetik og fondsledelse, ansvarlige investeringer og formueforvaltning samt datasikkerhed er afgørende. Det er hensigten at de væsentlige bæredygtighedsforhold vil blive indarbejdet i den eksisterende bæredygtighedsstrategi i 2022.

## ESG væsentlighedsanalyse



Scoringen er foretaget af ledelsen og baseret på en almindeligt anvendt relativ skala.

## Miljøforhold

Den væsentligste miljørelaterede påvirkning fra driften af Tobaksvejen 10, Søborg udgøres af klimaaftryk, energi- og ressourceforbrug samt håndtering af affald.

### Klima og energi

Tobaksvejen 10, Søborg driver kontorhold og har derfor ikke et markant CO<sub>2</sub>-aftryk. Da Fondene ønsker at bidrage så meget som muligt til de fælles klimamålsætninger i Paris-aftalen, indgår klima som en central del af fondenes strategi.

Fondene har udarbejdet interne retningslinjer, der skal sikre klimahensyn ved rejseaktiviteter, som bl.a. opfordrer til virtuelle møder, anvendelse af el-taxaer, samt tilkøb af klimakompensation ved flyrejser samt planer om opstilling af el-ladestandere og el-cykler til udlån.

Størstedelen af reduktionen i fondenes CO<sub>2</sub>-aftryk skal hentes via energiforbedrende tiltag, som fondene har kortlagt og er påbegyndt implementeringen af.

### Ressourceanvendelse

Fondene ønsker at minimere Tobaksvejen 10, Søborgs ressourceforbrug, og arbejder derfor for at optimere genanvendelse, herunder sikre korrekt affaldshåndtering, samt for at nedsætte det daglige forbrug.

I 2021 er fondene påbegyndt en kortlægning af ressourceforbrug og udarbejdelse af baselines for en række produkter og services, såsom madindkøb, papir, kontorartikler, tryksager og it-udstyr.

## ESG-rapportering

### Særligt om kantinen

Kantinen er et særligt indsatsområde for fondene, dels fordi sund kost er vigtigt for medarbejdernes trivsel, og dels fordi der er klima- og miljøgevinster ved en optimeret menu- og procesplanlægning. Fondenes kantine arbejder dedikeret med fokus på at sikre et ansvarligt ressourceforbrug, bl.a. i form af begrænset brug af animalske fødevarer. I 2021 er påbegyndt måling af madspild, som bl.a. søges reduceret gennem portionsanretninger frem for buffet, samt udnyttelse af overskudsprodukter til nye retter og serveringer som fx juicer.

**Tablet 1: Målsætninger samt aktiviteter for miljøforhold**

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter i 2020 / 2021	Planlagte aktiviteter
<b>KLIMA OG ENERGI</b>		
30-40% reduktion i strømforbrug (kWh) 2025 ift. 2018.	Udskiftning til armaturer med sensor	Omlægning til 100% grøn strøm senest i 2022
75% reduktion i klimaaftryk fra varmekonsum (CO <sub>2</sub> -e) i 2023 ift. 2018.	Løbende udskiftning til LED-pærer Fjernvarme installeret og i drift fra slut december 2021. Udskiftning til termostater med fjernføler	Et mere bæredygtigt alternativ skal altid undersøges ved indkøb af nyt udstyr.
<b>RESSOURCEANVENDELSE</b>		
20 % reduktion i vandforbruget i 2025 ift. 2018.		
50% reduktion i papirforbrug i 2025 ift. 2018.	Print-on-demand	
20% reduktion af antal tryksager (antal sider) i 2025 ift. 2022.	Indkøb af miljømærkede produkter, fx økologi, biodynamisk, genanvendeligt og bionedbrydeligt mm.	Tryksager produceres klimaneutralt og med miljøcertificeringer.
Max 3 kg madspild per dag i 2022 (målt i gennemsnit over en måned)	Affaldssortering i ti fraktioner	Indføring af genbrugsordning for anvendt selv-indkøbt it-udstyr.
Svanemærkning af kantinen i 2024 i forbindelse med etablering af nyt køkken.		

### Sociale forhold

En engageret og motiveret arbejdsstyrke, der trives og kan vokse med opgaverne og i samarbejdet med hinanden, er afgørende for at skabe kvalitet i fondenes arbejde. Fondene har derfor et stort fokus på at være en attraktiv arbejdsplads.

## ESG-rapportering

### Engagement og trivsel

Såvel det fysiske som psykiske arbejdsmiljø har betydning for medarbejdernes engagement og trivsel. Medarbejdertilfredshed måles hvert andet år. Ved seneste måling i 2020 lå den på 80 (på en skala fra 1-100), hvilket var en forbedring i forhold til 2018. Målet er at fastholde medarbejdertilfredshed på det nuværende høje niveau på 75-80. Fondenes lovpligtige arbejdspladsvurderinger (APV-målinger) foretages hvert andet år, senest i 2021.

Fondene vedtog i 2020 en politik for respektfuld kollegial adfærd, som har til formål at sikre et sundt og respektfuldt arbejdsmiljø, frit for krænkende adfærd, seksuel chikane og mobning.

Sygefraværet er stabilt på 260 sygedage årligt svarende til 4,8 dage pr. fuldtidsansat. Der ses ingen stigning i 2021, der kan tilskrives COVID-19. Vi forebygger stressrelateret sygefravær med vores stresspolitik.

For at styrke sundheden og det fysiske arbejdsmiljø er der planer for at udvikle udendørsarealet omkring Tobaksvejen 10, Søborg, så det kan øge ansattes og gæsters muligheder for dagslys og frisk luft.

### Diversitet

Fondene ønsker at fremme diversitet, idet forskellige livsvilkår, erfaringer, præferencer og kompetencer giver forskellige perspektiver og dermed et bredere og mere solidt grundlag for, at fondene kan udøve deres virke til gavn for samfundet.

Blandt Tobaksvejen 10, Søborg 54 medarbejdere, er 54 % kvinder og 46 % mænd. Der er ansat 42 på fuldtid, otte på deltid, en i fleksjob samt tre studentermedarbejdere.

**Tablet 2: Målsætninger samt handlinger for sociale forhold**

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter i 2020 / 2021	Planlagte aktiviteter
<b>ENGAGEMENT OG TRIVSEL</b>		
Fastholde medarbejdertilfredshed på det nuværende høje niveau 75-80	Implementering af politik for respektfuld kollegial adfærd	Udvikling af udendørsarealer til at øge ansattes og gæsters muligheder for dagslys og frisk luft.
<b>DIVERSITET OG INKLUSION</b>		
Minimum 40 % af det underrepræsenterede køn blandt medarbejdere med personaleansvar i 2030  Højst 70 % har samme uddannelse  Minimum 5 % ansat i fleksjob-ordning eller anden ordning	En person ansat i fleksjob  Alle medarbejdere har deltaget i en diversitets-workshop i efteråret 2021 med henblik på at udvikle og afprøve diversitetsfremmende værktøjer.	Gennemføre yderligere diversitets-workshops i foråret 2022 for alle medarbejdere.  Løbende dialog med VELUX A/S om inspiration til diversitetsfremmende aktiviteter.

### Governance

God fondsledelse er afgørende for fondenes virksomhed. I det følgende beskrives fondenes væsentligste aktiviteter i relation til governance.

# ESG-rapportering

## Forretningsetik og fondsledelse

Fondene har tilsluttet sig EFCs principper for god fondsledelse (Philanthropy Europe Association) samt Danish Code of Conduct for Research Integrity. Fondene har desuden valgt at følge og rapportere på Erhvervsstyrelsens Anbefalinger for god fondsledelse ud fra et ønske om åbenhed og transparens omkring fondenes aktiviteter. Endelig har fondene implementeret de offentlige forskningsråd og fondes Open Access - politik i de standarder, som bevillingshavere forventes at efterleve, samt tilsluttet sig pensionssektorens fælles skattekodeks.

Fondene har i 2018 implementeret en whistleblower-ordning, samt en proces for håndtering af indrapporteringer. Ordningen er drevet af en tredjepart og repræsenterer en sikker kanal, hvor medarbejdere, bestyrelsesmedlemmer, samarbejdspartnere og andre kan indberette mistanke om ulovligheder i fondene.

## Ansvarlige investeringer og formueforvaltning

Fondene har vedtaget en politik for ansvarlige investeringer, som har til formål at sikre, at så stor en del af formuen som muligt investeres med fokus på samfundsansvar under stadig hensyntagen til det overordnede formål om at sikre det højest mulige risikjusterede afkast. Fondene anser overholdelse af FN's Global Compact som en central indikator for dette, hvorfor der bl.a. stilles krav til arbejdstagerrettigheder, miljømæssig ansvarlighed, governance samt overholdelse af menneskerettigheder. Fondene klassificerer løbende sine investeringer på et investeringsspektrum, hvorved det vurderes i hvor høj grad samfundsansvar og ESG-faktorer inddrages i investeringsbeslutningerne.

## Datasikkerhed

Fondene behandler data, herunder persondata, særligt i forbindelse med fondenes uddelingsprocesser samt i almindelige medarbejderforhold.

Fondene følger persondataforordningens regler (GDPR) og har siden 2018 haft implementeret et GDPR-complianceprogram. Desuden følges VELUX A/S' politik og procedurer for it-sikkerhed i relation til arbejdsprocesser samt brug af it-udstyr.

## Dataoversigt

Nedenstående oversigt viser udviklingen i vores klima/energi- og sociale data siden 2018. Tallene dækker Tobaksvejen 10, Søborg, som er en fælles administration for VILLUM FONDEN og VELUX FONDEN.

KPI	2018	2019	2020	2021	Mål
<b>KLIMA OG ENERGI</b>					
El CO <sub>2</sub> , scope 1 & 2 (tons) *	13,3	13,1	12,2	11,1	30-40% reduktion i strømforbrug (kWh) 2025 ift. 2018.
Varme (gas) CO <sub>2</sub> , scope 1 & 2 (tons)	49,6	50,6	45,9	50,1	75% reduktion i klimaaftryk fra varmekonsum (CO <sub>2</sub> -e) i 2023 ift. 2018.
Heraf fjernvarme: (%)*	0%	0%	0%	2 %	
<b>SOCIALE FORHOLD</b>					
<b>Engagement og trivsel</b>					
Medarbejdertilfredshed (score)	78		80		Fastholde medarbejdertilfredshed på det nuværende høje niveau på 75-80
Sygefravær (dage/FTE)	-	-	264	260	
Sygefravær pr. FTE (dage)			4,9	4,8	
Kønsdiversitet (%)				46% (m) 54% (k)	

\* CO<sub>2</sub> udledningerne er beregnet med CO<sub>2</sub>-beregneren i Erhvervsstyrelsens Klimakompas.

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskab for 2021 for VELUX FONDEN.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, fondslovgivningens og fundatsens bestemmelser samt gældende forretningsorden, bemyndigelser og forretningsgangsbeskrivelser.

Ledelsesberetningens redegørelse for de forhold, beretningen omhandler opfylder god regnskabsskik for fonde.

Søborg, den 10. maj 2022

## Direktion

Ane Henriksen

## Bestyrelse

Lykke Ogstrup Lunde  
(forperson)

Minik Thorleif Rosing  
(næstformand)

Anne-Marie Mai

Erik Michael Darre

Marie Louise Bech Nosch

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i VELUX FONDEN og fondsmyndigheden

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Vi har revideret årsregnskabet for VELUX FONDEN for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik for fonde.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der opfylder god regnskabsskik for fonde efter lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincipper om fortsat drift, medmindre ledelsen har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revision af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer endvidere med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 10. maj 2022

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Gert Fisker Tomczyk  
statsautoriseret revisor

René Otto Poulsen  
statsautoriseret revisor

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for VELUX FONDEN er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, som udgangspunkt i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I regnskabspraksis for de enkelte poster i resultatopgørelsen er indregningen nærmere beskrevet.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger. Af- og nedskrivninger på Fondens ejendomme indregnes direkte på den bundne formue.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde eller fragå fonden, og værdien kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### *Udbytter*

Udbytter fra aktier og investeringsbeviser indregnes som indtægt ved modtagelsen.

#### *Renter*

Renter af bankindeståender og obligationer under såvel den bundne som den frie formue indregnes i resultatopgørelsen med periodisering.

#### *Kursreguleringer*

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer og resultatandel af kapitalandele og realaktiver i den bundne formue indregnes ikke i resultatopgørelsen, men overføres som udgangspunkt til den bundne fondskapital. I regnskabsår med positiv skattepligtig indkomst hidrørende fra sådanne kursgevinster kan det besluttes, at disse helt eller delvist overføres til den frie formue.

Realiserede kursgevinster og -tab samt urealiserede kurstab på værdipapirer i den frie formue er indregnet i resultatopgørelsen.

Urealiserede nettokursgevinster på værdipapirer i den frie formue med værdi højere end kostpris indregnes ikke i resultatopgørelsen, men indregnes som særskilt post i balancen.

#### *Administration og andre omkostninger*

Administration og andre omkostninger indeholder omkostninger til personale, lokaleomkostninger, indirekte bevillingsomkostninger herunder sekretariatsomkostninger og lign.

#### *Honorar, formueforvaltning*

Honorarer til formueforvaltning indeholder omkostninger til forvaltning af Fondens investeringer i henholdsvis den bundne og frie formue, herunder depotgebyrer, forvaltningshonorarer, IT og anden rådgivning og lign.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Fondsskat**

Der påhviler ikke fonden betalbare skatteforpligtelser.

Der er ikke afsat udskudt skat vedrørende værdipapirer og hensættelser til senere uddeling, idet fondens investeringer og uddelingspolitik medfører, at skattetilsvaret søges elimineret.

### **Balancen**

#### **Grunde og bygninger**

Ejendomme indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af forbedringer og med fradrag af restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt og udgør 50 år henholdsvis 25 %.

Årets af- og nedskrivninger indregnes direkte i den bundne formue.

#### **Kapitalandele i associerede selskaber**

Kapitalandele i associerede selskaber indregnes til regnskabsmæssig indre værdi på balancedagen.

#### **Værdipapirer**

Børsnoterede aktier og investeringsbeviser indregnes til børskurs på balancedagen.

Obligationer og lignende indregnes til den noterede børskurs på balancedagen.

Realaktiver omfatter unoterede investeringer, der måles til skønnet dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien er opgjort med udgangspunkt i modtagne opgørelser fra investeringsforvaltere, som indregner kapitalandelene i underliggende investeringer til dagsværdi.

#### **Driftsmidler og inventar m.v.**

Driftsmidler, inventargenstande m.v. omkostningsføres i anskaffelsesåret og indregnes ikke i balancen.

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre aktiver" henholdsvis "skyldige omkostninger m.m."

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vedrører aktiver i den frie formue indregnes i resultatopgørelsen.

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vedrører aktiver i den bundne formue indregnes direkte i den bundne formue.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Bevillinger**

Bevillinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget i regnskabsåret, fragår den disponible kapital via resultatdisponeringen.

### **Bevilgede, ikke udbetalte beløb**

Bevillinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår i den disponible kapital via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

### **Nøgletal**

Fondens mange uddelingsområder arbejder bevidst med forskellige filantropiske tilgange og har meget forskellig anvendelse af interne og eksterne ressourcer, alt afhængigt af den arbejdsmetode, som vi vurderer bedst bidrager til udmøntningen af det enkelte områdes strategi. Variationerne i ressourceforbrug ses bl.a. ifm. dialog med ansøgermiljøer, vurdering af ansøgninger, evaluering af projekter og programmer, projekt- og strategiudvikling samt projektopfølgning. Derfor opgøres flere forskellige nøgletal for sekretariatsomkostninger.

Foruden at beregne Fondens administrationsprocent ved at dividere alle sekretariatsomkostninger med fondens øvrige bevillinger har Fonden beregnet to yderligere nøgletal for Fondens administrationsomkostningsprocent for at synliggøre forskellen mellem omkostninger forbundet med uddelingsaktiviteterne og omkostninger forbundet med generel administration - dvs. omkostninger som økonomi, kommunikation, IT, ledelse etc. Indirekte bevillingsomkostninger vedrører omkostninger til projektudvikling, sagkyndige, arbejdsgrupper samt fonsrådgivere.

Nøgletallene "Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger", "Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger" og "Administrationsprocent" er defineret således:

#### Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger

Nøgletallet beregnes ved at dividere indirekte bevillingsomkostninger med "Bevillinger i året".

#### Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger

Nøgletallet beregnes ved at dividere administrationsomkostninger med "Bevillinger i året".

Administrationsomkostninger er opgjort som "Sekretariatsomkostninger" med fradrag for "indirekte bevillingsomkostninger".

Fordelingen mellem administrationsomkostninger og indirekte bevillingsomkostninger rummer elementer af skøn.

#### Administrationsprocent

Nøgletallet beregnes ved at dividere de samlede sekretariatsomkostninger med "Bevillinger i året".

## Resultatopgørelse

	Note	2021 (TDKK)	2020 (TDKK)
Udbytte af aktier og investeringsbeviser og lign.		80.064	82.169
Renter af obligationer		11.591	13.861
Andre finansielle poster		-10.829	11.049
Overførsel til den frie formue fra VILLUM FONDEN		310.000	210.000
Kursgevinster og -tab på værdipapirer i den frie formue		<u>-2.956</u>	<u>-8.161</u>
<b>Indtægter i alt</b>		<b><u>387.870</u></b>	<b><u>308.918</u></b>
Administration og andre omkostninger		31.491	31.398
Bestyrelseshonorar	1,2	1.025	1.125
Juridisk sekretær		1.487	1.636
Revisor	3	910	680
Honorar, formueforvaltning	3	<u>1.767</u>	<u>1.967</u>
<b>Sekretariatsomkostninger i alt</b>		<b><u>36.680</u></b>	<b><u>36.806</u></b>
<b>Årets resultat før skat</b>		<b>351.190</b>	<b>272.112</b>
Skat af årets resultat		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>351.190</u></b>	<b><u>272.112</u></b>
<i>Resultatdisponering</i>			
Henlagt til senere anvendelse, primo		290.851	322.840
Overført skattepligtig kursavance fra bunden formue		45.000	-
Årets resultat		<u>351.190</u>	<u>272.112</u>
<b>Til disposition</b>		<b><u>687.041</u></b>	<b><u>594.952</u></b>
<i>Der disponeres således:</i>			
Årets bevillinger		334.737	314.462
Bortfaldne bevillinger		-10.387	-10.361
Henlagt til senere anvendelse		<u>362.691</u>	<u>290.851</u>
<b>Disponeret i alt</b>		<b><u>687.041</u></b>	<b><u>594.952</u></b>

## Balance 31. december

	Note	Bunden formue (TDKK)	Fri formue (TDKK)	2021 i alt (TDKK)	2020 i alt (TDKK)
<b>Aktiver</b>					
Ejendomme	4	35.592	0	35.592	33.028
Associerede selskaber og lign.	5	549.073	0	549.073	338.617
Investering i realaktiver	6	394.459	0	394.459	376.849
Børsnoterede aktier		1.565.503	277.902	1.843.405	1.336.518
Obligationer og lign.	6	715.000	707.297	1.422.297	1.463.081
Bankindestående		44.958	25.660	70.618	20.162
Påløbne renter		0	4.073	4.073	4.118
Mellemregning		-93.332	93.332	0	0
Andre aktiver	7	<u>0</u>	<u>17.000</u>	<u>17.000</u>	<u>69.896</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>3.211.253</u></b>	<b><u>1.125.264</u></b>	<b><u>4.336.517</u></b>	<b><u>3.642.269</u></b>
<b>Passiver</b>					
Bevilgede, ikke udbetalte beløb		0	647.583	647.583	563.421
Skyldige omkostninger m.m.	7	0	14.762	14.762	11.713
Henlagt til senere anvendelse		0	362.691	362.691	290.851
Kursgevinst, ikke realiseret		0	100.228	100.228	37.911
Egenkapital	8	<u>3.211.253</u>	<u>0</u>	<u>3.211.253</u>	<u>2.738.373</u>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>3.211.253</u></b>	<b><u>1.125.264</u></b>	<b><u>4.336.517</u></b>	<b><u>3.642.269</u></b>

## Noter

### Note 1 - Bestyrelseshonorarer

Foruden det faste bestyrelseshonorar modtager bestyrelsesmedlemmer honorar for deltagelse i arbejdsgrupper. Bestyrelseshonorar ekskl. arbejdsgruppeshonorar har i 2021 udgjort TDKK 1.025 (2020: TDKK 1.125). Det samlede honorar kan specificeres således:

	Bestyrelseshonorar (TDKK)	Arbejdsgruppeshonorar (TDKK)	I alt (TDKK)	2020
Hans Kann Rasmussen (tidl. formand)	100	0	100	300
Lykke Ogstrup Lunde (forperson)	200	0	200	
Lykke Ogstrup Lunde (medlem)	50	67	117	100
Minik Thorleif Rosing (næstformand)	225	175	400	340
Marie-Louise Bech Nosch	150	100	250	265
Jens Oddershede	50	83	133	340
Erik Michael Darre	150	75	225	236
Astrid Kann-Rasmussen (tidl. Medlem)	0	0	0	165
Anne-Marie Mai	100	13	113	0
<b>I alt</b>	<b>1.025</b>	<b>513</b>	<b>1.538</b>	<b>1.746</b>

### Note 2 - Vederlag til direktionen

Direktionens vederlag er indeholdt i "Administration og andre omkostninger" og specificeres således:

	2021 (TDKK)	2020 (TDKK)
Ane Hendriksen	<u>2.087</u>	<u>1.969</u>

I tidligere år indeholdt det samlede vederlag til direktionen også en andel af investeringsdirektørens vederlag.

	2021 (TDKK)	2020 (TDKK)
<b>Note 3 - Honorar til revisor</b>		
Revision	282	277
Andre ydelser end revision	<u>628</u>	<u>403</u>
	<u>910</u>	<u>680</u>
Andre ydelser end revision indeholdt i "Honorar, formueforvaltning" og "administration og andre omkostninger"	<u>77</u>	<u>116</u>

## Noter

	<b>2021</b> (TDKK)	<b>2020</b> (TDKK)
<b>Note 4 – Ejendomme</b>		
<b>Domicilejendom, Tobaksvejen 10</b>		
Kostpris 1. januar	29.908	29.908
Tilgang året	<u>375</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>30.283</u>	<u>29.908</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-3.670	-3.389
Årets afskrivninger	<u>-281</u>	<u>-281</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-3.951</u>	<u>-3.670</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>26.332</u></u>	<u><u>26.238</u></u>
<b>Museumsbygning, Maskinvøj 4</b>		
Kostpris 1. januar	7.000	7.000
Tilgang året	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-210	-105
Årets afskrivninger	<u>-105</u>	<u>-105</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-315</u>	<u>-210</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>6.685</u></u>	<u><u>6.790</u></u>
<b>Tobaksvejen 8 (under ombygning)</b>		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang året	<u>2.575</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>2.575</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>2.575</u></u>	<u><u>0</u></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt 31. december</b>	<u><u><b>35.592</b></u></u>	<u><u><b>33.028</b></u></u>

Ejendommene ejes i lige sameje med VILLUM FONDEN.

### Note 5 - Associeret selskab

Fonden ejer 50 % af A-anparterne med stemmeret (VILLUM FONDEN ejer de resterende 50 %) og 30 % af B-anparterne (uden stemmeret) i VV Private Equity Holding ApS (VILLUM FONDEN ejer de resterende 70 %). Selskabet har hjemsted på Tobaksvejen 10, 2860 Søborg. Selskabets samlede nominelle selskabskapital udgør DKK 63,4 mio. Regnskabsmæssigt resultat udgør for 2021 DKK 515,1 mio. (2020: DKK 106,3 mio.) og egenkapitalen pr. 31. december 2021 udgør DKK 1.637,3 mio. (2020: DKK 919,2 mio.). VELUX FONDENS andel udgør i 2021 DKK 152,1 mio. henholdsvis DKK 484,8 mio. (2020: DKK 32,3 mio. henholdsvis DKK 279 mio.).

VV Private Equity Holding ApS-koncernen har givet tilsagn om deltagelse i investering i private equity-fonde for et yderligere beløb på DKK 934,4 mio. (2020: DKK 666 mio.). Beløbet forfalder på anfordring.



## Noter

### Note 6 – Alternative investeringer

Som led i Fondens formueforvaltning investeres der i reale aktiver (ejendomme, infrastruktur mv.) og gældsforde, som typisk sker via private equity-fonde organiseret som kommanditselskaber o. lign. Fonden har givet tilsagn om deltagelse i investering i disse typer af private equity-fonde for et beløb på yderligere DKK 440 mio. (2020: DKK 370 mio.). Beløbet forfalder på anfordring.

For denne type investeringer gælder, at dagsværdien ikke måles på baggrund af observationer på et aktivt marked, men på baggrund af oplysninger om værdi fra investeringsfondene selv.

Ved indgåelse af nye investeringer i alternative investeringer modtager Fonden materiale om fondenes overordnede principper for værdiansættelse, og disse accepteres samtidig med, at Fonden vælger at investere i en investeringsfond. Dagsværdien af Fondens alternative investeringer baserer sig på modtagne kvartals- og årsopgørelser.

De forudsætninger, der er gjort vedrørende opgørelse af dagsværdien, er fastsat af investeringsfonden. I fonden fastsættes dagsværdierne ved involvering af et investment board, som søger at teste de opgjorte dagsværdier. Dagsværdierne på de enkelte investeringer er derfor opgjort baseret på en formaliseret proces i investeringsfonden.

### Note 7 – Andre aktiver og forpligtelser

Heri indgår hovedstolen af valutaterminskontakter, indgået med Fondens bankforbindelse, som udgør samlet USD - 44,5 mio. (DKK 287,7 mio.) med en dagsværdi på DKK -4,2 mio. pr. 31. december 2021 (2020: USD 42,9 mio. svarende til DKK 265,9 mio., med en dagsværdi på DKK 6,2 mio.). Valutaterminskontrakterne løber frem til 12. januar 2022 og 23. marts 2022. Årets dagsværdireguleringer udgør DKK -21,4 mio. (2020: DKK 24,8 mio.) og er indregnet under henholdsvis "Andre finansielle poster" og "Realiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter" på den bundne formue.

	2021 (TDKK)	2020 (TDKK)
<b>Note 8 - Egenkapital</b>		
<i>Bunden formue</i>		
Saldo 1. januar	2.297.857	2.268.622
Realiserede kursgevinster og -tab på obligationer, netto	-427	601
Realiserede kursgevinster og -tab på aktier, netto	65.227	-9.104
Realiserede kursgevinster og -tab på realaktiver, netto.	30.281	-9.974
Realiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter	-5.250	8.098
Overført til fri formue	-45.000	0
Af- og nedskrivninger	-386	-386
Andre kursreguleringer	4.076	0
Overført til bunden formue fra VILLUM FONDEN	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>
Saldo 31. december	<u>2.386.378</u>	<u>2.297.857</u>
Urealiserede kursgevinster og -tab på aktier, netto	766.904	391.757
Urealiserede kursgevinster og -tab på realaktiver, netto	41.915	-14.271
Urealiserede kursgevinster og -tab på obligationer, netto	20.635	53.328
Urealiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter	-4.578	5.626
Andre kursreguleringer	<u>0</u>	<u>4.076</u>
Urealiserede kursgevinster og -tab, i alt	<u>824.875</u>	<u>440.516</u>
Saldo 31. december i alt	<u>3.211.253</u>	<u>2.738.373</u>